



Auditeurs Associés en Afrique – KPMG CI  
6<sup>ème</sup> et 7<sup>ème</sup> étages immeuble Woodin Center  
Avenue Noguès, Plateau  
01 BP 3172 Abidjan 01, Côte d'Ivoire  
Téléphone : 20 22 57 53  
Fax : 20 21 42 97

## Projet d'appui au Secteur Agricole en Côte d'Ivoire (PSAC)

Financement : Don IDA H8750-CI / Crédit IDA 5297 /  
Convention AFD CCI 1368 01 M

Lettre de recommandations de l'APROMAC

Période allant du 1<sup>er</sup> janvier 2016 au 31 décembre 2016  
Lettre de recommandations  
Ce document contient 6 pages



Auditeurs Associés en Afrique – KPMG CI  
6<sup>ème</sup> et 7<sup>ème</sup> étages immeuble Woodin Center  
Avenue Noguès, Plateau  
01 BP 3172 Abidjan 01, Côte d'Ivoire  
Téléphone : 20 22 57 53  
Fax : 20 21 42 97

PSAC  
Côte d'Ivoire

A l'attention de Monsieur le Coordonnateur

Monsieur,

Dans le cadre de la mission d'audit des états financiers du Projet d'appui au Secteur Agricole en Côte d'Ivoire, PSAC don IDA H8750-CI / Crédit IDA 5297-CI et Convention AFD CCI 1368 01 M pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier 2016 au 31 décembre 2016, nous avons procédé à une revue des procédures et du système de contrôle interne de l'APROMAC.

Le présent rapport de recommandations relate les résultats de nos travaux de revue des procédures mises en œuvre par l'APROMAC, dans le cadre de l'exécution des activités de l'accord de Don IDA H8750-CI, du Crédit IDA 5297-CI et de la Convention AFD CCI 1368 01 M.

Au terme de notre revue, nous avons relevé de nouveaux axes d'amélioration que, nous portons à votre connaissance à travers le présent rapport. Ces axes d'amélioration concernent :

- La gestion administrative et comptable ;
- La gestion des dépenses.

Espérant que nos recommandations apporteront une contribution au processus continu d'amélioration des procédures et du système de contrôle interne du projet, nous restons à votre disposition pour tout complément d'information que vous souhaiteriez obtenir sur le contenu de ce rapport.

Abidjan, le 18 mai 2017

Auditeurs Associés en Afrique – KPMG CI

**Marcel Kopoin**  
Associé



Projet d'appui au Secteur Agricole en Côte d'Ivoire (PSAC)

Financement : Don IDA H8750-CI / Crédit IDA 5297-CI et Convention AFD CCI 1368 01 M  
Lettre de recommandations de l'APROMAC

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2016

## Sommaire

	<b>Pages</b>
1 Objectif et environnement de contrôle du projet .....	4
2 Axes d'amélioration identifiés au cours du présent audit .....	5



Projet d'appui au Secteur Agricole en Côte d'Ivoire (PSAC)

Financement : Don IDA H8750-CI / Crédit IDA 5297-CI et Convention AFD CCI 1368 01 M  
Lettre de recommandations de l'APROMAC

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2016

**1**

## **Objectif et environnement de contrôle du projet**

L'APROMAC est responsable de l'établissement et du maintien d'un système de contrôle interne efficace pour la mise en œuvre du projet. La mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne vise à assurer au management du projet que :

- La gestion fiduciaire est adéquatement suivie et documentée au niveau de la comptabilité ;
- La gestion des immobilisations est adéquate ;
- Le système de contrôle interne du projet est fiable et conforme aux dispositions des accords de financement ;
- Les actifs sont sauvegardés contre les pertes provenant d'utilisations ou de cessions non autorisées ;
- Les transactions sont exécutées conformément à l'autorisation de la direction et enregistrées correctement de façon à permettre la préparation des états financiers conformément aux principes comptables en vigueur.

Notre revue du contrôle interne avait essentiellement pour objectif d'orienter nos travaux d'audit. Ne provenant pas d'une étude approfondie de l'organisation, elle n'a donc pas nécessairement mis en évidence toutes les faiblesses de l'organisation actuelle. A l'issue de notre revue, nous avons identifié un certain nombre d'axes d'amélioration pour lesquelles des mesures correctives appropriées devront être adoptées par l'APROMAC.



Projet d'appui au Secteur Agricole en Côte d'Ivoire (PSAC)

Financement : Don IDA H8750-CI / Crédit IDA 5297-CI et Convention AFD CCI 1368 01 M

Lettre de recommandations de l'APROMAC

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2016

## 2 Axes d'amélioration identifiés au cours du présent audit

Les axes d'améliorations identifiés au cours du présent exercice pour l'APROMAC sont les suivants :

### 2.1 Gestion administrative et comptable

Faiblesses identifiées	Période couverte	Niveau de risque	Recommandations	Commentaires du Management
<p>Lors de nos travaux, nous avons constaté que l'organisation comptable présente quelques faiblesses ci-après :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Des contrats non signés et/ou non datés</li><li>• Des bons de commande datés après la réalisation de la prestation</li><li>• Des factures ne portant pas la mention « bon à payer » comme le recommande le manuel de procédure</li></ul>	2016	Moyen	Nous recommandons à APROMAC de renforcer sa gestion administrative et comptable	Nous n'avons pas de remarque particulière sinon vous remercier pour vos conseils avisés. Nous redoublerons de vigilance pour des prochains audits afin d'éviter ces manquements.



Projet d'appui au Secteur Agricole en Côte d'Ivoire (PSAC)

Financement : Don IDA H8750-CI / Crédit IDA 5297-CI et Convention AFD CCI 1368 01 M

Lettre de recommandations de l'APROMAC

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2016

## 2.2 Gestion des dépenses

Faiblesses identifiées	Période couverte	Niveau de risque	Recommandations	Commentaires du Management
<p>Lors de nos travaux, nous avons constaté des insuffisances dans la justification des dépenses : Ce sont</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Des dépenses de mission du FIRCA ;</li><li>• Des perdiems pour les Techniciens de Développement Hévéa (TDH) ;</li><li>• Des paiements pour les sessions itinérantes</li></ul>	2016	Moyen	Nous recommandons à APROMAC de s'assurer de la correcte justification de toutes les dépenses enregistrées dans les livres comptables.	Nous n'avons pas de remarque particulière sinon vous remercier pour vos conseils avisés. Nous redoublerons de vigilance pour des prochains audits afin d'éviter ces manquements.