



Auditeurs Associés en Afrique – KPMG CI
6^{ème} et 7^{ème} étages immeuble Woodin Center
Avenue Noguès, Plateau
01 BP 3172 Abidjan 01, Côte d'Ivoire
Téléphone : 20 22 57 53
Fax : 20 21 42 97

Projet d'appui au Secteur Agricole en Côte d'Ivoire (PSAC)

Financement : Don IDA H8750-CI / Crédit IDA 5297 /
Convention AFD CCI 1368 01 M

Lettre de recommandations d'INTERCOTON

Période allant du 1^{er} janvier 2016 au 31 décembre 2016
Lettre de recommandations
Ce document contient 6 pages



Auditeurs Associés en Afrique – KPMG CI
6^{ème} et 7^{ème} étages immeuble Woodin Center
Avenue Noguès, Plateau
01 BP 3172 Abidjan 01, Côte d'Ivoire
Téléphone : 20 22 57 53
Fax : 20 21 42 97

PSAC
Côte d'Ivoire

A l'attention de Monsieur le Coordonnateur

Monsieur,

Dans le cadre de la mission d'audit des états financiers du Projet d'appui au Secteur Agricole en Côte d'Ivoire, PSAC don IDA H8750-CI / Crédit IDA 5297-CI et Convention AFD CCI 1368 01 M pour la période allant du 1^{er} janvier 2016 au 31 décembre 2016, nous avons procédé à une revue des procédures et du système de contrôle interne d'INTERCOTON.

Le présent rapport de recommandations relate les résultats de nos travaux de revue des procédures mises en œuvre par INTERCOTON, dans le cadre de l'exécution des activités de l'accord de Don IDA H8750-CI, du Crédit IDA 5297-CI et de la Convention AFD CCI 1368 01 M.

Au terme de notre revue, nous avons relevé de nouveaux axes d'amélioration que, nous portons à votre connaissance à travers le présent rapport. Ces axes d'amélioration concernent :

- La gestion administrative et comptable ;
- La gestion des dépenses ;

Espérant que nos recommandations apporteront une contribution au processus continu d'amélioration des procédures et du système de contrôle interne du projet, nous restons à votre disposition pour tout complément d'information que vous souhaiteriez obtenir sur le contenu de ce rapport.

Abidjan, le 27 juin 2017

Auditeurs Associés en Afrique – KPMG CI

Marcel Koppin
Associé





Projet d'appui au Secteur Agricole en Côte d'Ivoire (PSAC)
Financement : Don IDA H8750-CI / Convention AFD CCI 1368 01 M
Lettre de recommandations
Période du 1^{er} janvier 2016 au 31 décembre 2016

Sommaire

	Pages
1 Objectif et environnement de contrôle du projet	4
2 Axes d'amélioration identifiés au cours du présent audit	5



Projet d'appui au Secteur Agricole en Côte d'Ivoire (PSAC)

Financement : Don IDA H8750-CI / Convention AFD CCI 1368 01 M

Lettre de recommandations

Période du 1^{er} janvier 2016 au 31 décembre 2016

1 Objectif et environnement de contrôle du projet

INTERCOTON est responsable de l'établissement et du maintien d'un système de contrôle interne efficace pour la mise en œuvre du projet. La mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne vise à assurer au management du projet que :

- La gestion fiduciaire est adéquatement suivie et documentée au niveau de la comptabilité ;
- La gestion des immobilisations est adéquate ;
- Le système de contrôle interne du projet est fiable et conforme aux dispositions des accords de financement ;
- Les actifs sont sauvegardés contre les pertes provenant d'utilisations ou de cessions non autorisées ;
- Les transactions sont exécutées conformément à l'autorisation de la direction et enregistrées correctement de façon à permettre la préparation des états financiers conformément aux principes comptables en vigueur.

Notre revue du contrôle interne avait essentiellement pour objectif d'orienter nos travaux d'audit. Ne provenant pas d'une étude approfondie de l'organisation, elle n'a donc pas nécessairement mis en évidence toutes les faiblesses de l'organisation actuelle. A l'issue de notre revue, nous avons identifié un certain nombre d'axes d'amélioration pour lesquelles des mesures correctives appropriées devront être adoptées par INTERCOTON.



Projet d'appui au Secteur Agricole en Côte d'Ivoire (PSAC)

Financement : Don IDA H8750-CI / Convention AFD CCI 1368 01 M

Lettre de recommandations

Période du 1^{er} janvier 2016 au 31 décembre 2016

2 Axes d'amélioration identifiés au cours du présent audit

Les axes d'améliorations identifiés au cours du présent exercice pour INTERCOTON sont les suivants :

2.1 Gestion administrative et comptable

Faiblesses identifiées	Période couverte	Niveau de risque	Recommandations	Commentaires du Management
<p>Lors de nos travaux, nous avons constaté que l'organisation comptable présente les faiblesses ci-après :</p> <ul style="list-style-type: none">• Absence de réconciliation entre le rapport financier mensuel, la comptabilité et le budget ;• Dépenses engagées pour lesquelles les factures ne portaient pas la mention « Bon à payer » visé par le coordonnateur comme le recommande le manuel de procédures ;• Non identification des factures non parvenues entraînant des problèmes de césure.	2016	Moyen	<p>Nous recommandons à INTERCOTON de renforcer sa gestion administrative et comptable et aussi de mettre en place un processus adéquat pour les arrêtés de comptes.</p>	OK bien noté.



Projet d'appui au Secteur Agricole en Côte d'Ivoire (PSAC)

Financement : Don IDA H8750-CI / Convention AFD CCI 1368 01 M

Lettre de recommandations

Période du 1^{er} janvier 2016 au 31 décembre 2016

2.2 Gestion des dépenses

Faiblesses identifiées	Période couverte	Niveau de risque	Recommandations	Commentaires du Management
Lors de nos travaux, nous avons relevé que des dépenses d'un montant total de 1 311 914 000 FCFA relatives au conseil agricole et des frais liés à des formations du personnel pour un montant de 38 655 600 FCFA ont été réalisées avant la conclusion de la convention du PSAC. Ces dépenses ont été imputées au projet sans une autorisation formelle du bailleur.	2016	Elevé	Nous recommandons à INTERCOTON d'obtenir des autorisations formelles du bailleur avant la prise en compte de ces dépenses.	Intercoton avait reçu de la part de la Banque Mondiale, son accord de principe avant engagement de ces dépenses, mais cet accord n'a pas été formalisé.